



# **Politiche cantonali di sostegno allo sviluppo economico e successione aziendale**

Valesko Wild  
Capo dell'ufficio per lo sviluppo economico

Pollegio, 25 settembre 2013

# Agenda

- Strategia di sviluppo economico
- L'approccio alla successione aziendale
- La revisione della L-Inn

# Politica di sviluppo economico

---

La strategia di sviluppo economico cantonale si basa sui seguenti elementi:

- visione strategica di sviluppo economico elaborata sulla base di un'analisi della competitività territoriale;
- applicazione coordinata e sinergica degli strumenti di sostegno allo sviluppo economico (politica regionale, innovazione economica e turismo);
- nuova governance (legittimità a livello strategico e coordinamento a livello operativo tra Cantone, Enti turistici, Agenzie regionali di sviluppo, associazioni economiche, ecc. )

# Obiettivi di sviluppo economico

---

- **Aumento della capacità innovativa e della concorrenzialità delle PMI orientate all'esportazione tramite il sostegno a settori prioritari, il trasferimento del sapere e il sostegno ad iniziative trasversali a favore delle PMI;**
- **Riposizionamento e rafforzamento del turismo cantonale tramite la stimolazione della qualità e dell'innovazione, il perfezionamento delle strutture e offerte innovative**

# Strategia di sviluppo economico

Analisi competitività territoriale / monitoraggio

## Sostegno al sistema politica economica regionale

### Aumento della capacità innovativa e della concorrenzialità delle PMI:

- Filiere / Ambiti tematici
- Trasferimento tecnologico e del sapere
- Poli di sviluppo

### Riposizionamento e rafforzamento del turismo cantonale:

- Qualità, innovazione e collaborazione
- Organizzazione turistica

## Sostegno a singole aziende politiche settoriali

### Imprese orientate all'esportazione



Sostegno alle attività imprenditoriali

- L-Inn (in revisione)
- L-rilocc (in revisione)
- Altro

### Turismo



Sostegno alle attività turistiche

- L-Tur (in revisione)
- Decreto rustici
- Altro

# Strategia di sviluppo economico

Analisi competitività territoriale / monitoraggio

## Sostegno al sistema politica economica regionale

### Aumento della capacità innovativa e della concorrenzialità delle PMI:

- Filiere / Ambiti tematici
  - **Successione aziendale**
- Trasferimento tecnologico e del sapere
- Poli di sviluppo

### Riposizionamento e rafforzamento del turismo cantonale:

- Qualità, innovazione e collaborazione
  - **Programma d'impulso alberghiero**
- Organizzazione turistica

## Sostegno a singole aziende politiche settoriali

### Imprese orientate all'esportazione



#### Sostegno alle attività imprenditoriali

- L-Inn (in revisione)
  - **Successione aziendale**
- L-rilocc (in revisione)
- Altro

### Turismo



#### Sostegno alle attività turistiche

- L-Tur (in revisione)
  - **Incentivi mirati**
- Decreto rustici
- Altro

# L'approccio alla successione aziendale

---

Politica economica regionale (approccio macro):

- sostegno all'elaborazione di un modello per la trasmissione di impresa (inno3);
- programma d'impulso per il settore alberghiero (SGH).

Revisione L-Inn (approccio micro):

- misure puntuali in favore delle piccole-medie imprese.

Revisione L-Tur (approccio micro):

- misure puntuali in favore di strutture alberghiere.

# La revisione della L-Inn

- 2011: valutazione ex-post L-Inn;
- 2012: approvazione CQ fase di transizione;
- 2012: elaborazione proposte da parte di un gruppo tecnico, con accompagnamento scientifico da parte di inno3 e sotto la supervisione di un gruppo strategico;
- 2013: consultazione tra le parti;
- 2013: stesura nuova Legge e preparazione messaggio.



# Nuova legge e successione aziendale

---

Nella concezione della nuova politica a favore delle attività imprenditoriali si è tenuto conto dell'importanza:

- della distinzione delle varie forme di imprenditorialità:
  - neo-imprenditorialità (start-up),
  - intraprenditorialità e
  - riprenditorialità (**successione aziendale**).
- di potere adattare le misure e gli strumenti in base al ciclo di sviluppo dell'impresa

# Nuova legge e trasmissione aziendale

---

Possibili sostegni per aziende confrontate con la trasmissione aziendale:

- Voucher (consulenze specialistiche, accompagnamento, ecc.);
- Rafforzamento dello strumento della fideiussione (CF Sud);
- Eventuale fondo speciale.

# Conclusioni

---

*Accompagnare il passaggio di testimone all'interno delle PMI significa contribuire a mantenere vitale l'economia del nostro Paese...*

*Combinando l'approccio macro con quello microeconomico si intende dare una risposta concreta, efficace ed efficiente ai problemi riscontrabili nei processi di successione d'impresa, affinché questa delicata fase della vita aziendale si trasformi in una nuova opportunità di sviluppo e di crescita.*

*(Valesko Wild, inno3, Research in action, aprile 2013)*



**Grazie per l'attenzione**

